

# CURRICULUM VITAE

## Personalia

**Naam:** Klijnen  
**Voornamen:** Harry Louis  
**Adres:** Albert Schweitzersingel 203  
3822 BV AMERSFOORT  
**Telefoonnummer:** 06 - 22920921  
**Email:** halka@planet.nl  
**Website :** www.klijnen.org  
**Geboren:** 20 maart 1956 te Rotterdam



## Werkervaring

### Augustus 1998 – heden

**Klijnen Managementontwikkeling & Organisatieadvies<sup>1</sup>** (eigen onderneming) (*Amersfoort e.o*)

- (Senior) **Adviseur** strategie & beleid, ontwikkeling & implementatie van strategie op directie- en uitvoerdersniveau in de werkgebieden B-t-B, gezondheidszorg en farma
- **Trainer, opleider & personal coach** o.a. ontwikkelen en uitvoeren van strategieopleidingen, ontwikkelen en uitvoeren van Masterclass Strategisch Management voor Medisch specialisten en leidinggevenden in de zorg, begeleiding herstructurering Maatschap Interne Geneeskunde, ontwikkelen en implementeren van functionering - & beoordelingsstelsel, diverse trainingen communicatieve vaardigheden (gezondheidszorg, verkoop, presentatietechnieken, NLP)
- **Freelance docent** Bedrijfskunde sinds 1998 (diverse hogescholen o.a. NCOI en Transfergroep Rotterdam, zowel Post HBO als Post Bachelor) modules: Post HBO Bedrijfskunde, strategisch management, (strategische) marketing, verandermanagement, management & organisatie, management & communicatie, zorgmanagement, professioneel leiding geven in de zorg, commercieel management, etc. CRKBO erkend docent[inscriptie nummer 614935]

### Januari 1996 – augustus 1998

**Rath & Doodeheefver Group NV** (*Helmond/Rijen*)

- **Commercieel Manager** Rath & Doodeheefver BV (behang & gordijnstoffen) & Texdeco Textiles BV (loondruk textiel) verantwoordelijk voor nationale en internationale verkoop van collecties, marketing en logistiek. belangrijkste resultaat: omzetzakking omgebogen naar plus door herontwikkeling van export, logistiek verbeterd door outsourcing.

### September 1992 – januari 1996

**Interface Heuga Nederland BV** (*Scherpenzeel*)

- **General Sales Manager** (september 1994 – januari 1996) verantwoordelijk voor verkoopresultaat in Nederland voor zowel *projectmarkt* (tapijt, verhoogde vloeren) als *consumentenmarkt* (tapijt). Belangrijkste resultaten: omzetverhoging en ontwikkeling nieuwe verkoopkanalen [IMAGE, Intercell].
- **Retail Manager** (september 1992 – september 1994)
- **Internationaal gecertificeerd trainer** *Delivering Superior Value* (september 1994 – januari 1996) verantwoordelijk voor de training en coaching van internationale medewerkers van Interface.

### Januari 1989 – september 1992

**Chicopee Europe** (*Cuijk*)

- **International Product Manager** verantwoordelijk voor de product- en marktontwikkeling van Automotive producten in Europa. Belangrijkste resultaat: succesvolle launch en verkoop van CARTEX producten voor de lakstraat van autoproducenten

<sup>1</sup> Voorheen: Halka Business Solutions BV

April 1988 – januari 1989

**Norgine Nederland BV** (*Brussel/Amsterdam*)

- **Sales & Marketing Manager** verantwoordelijk voor de opstart van de Nederlandse organisatie: van blanco A4 tot werkend sales team

September 1984 – april 1988

**Organon Nederland BV** (*Oss*)

- **Field Sales Manager** (juni 1986 – april 1988)  
- (Gediplomeerd) **Artsenbezoeker** (september 1984 – juni 1986)

#### Overige werkervaring

Juni 1982 – september 1984

**Maarschalksbos Ziekenhuis** (*Baarn*)

- (Waarnemend) **Hoofd Röntgenafdeling**

April 1981 – juni 1982

**St.Elisabeth Ziekenhuis** (*Leiderdorp*)

- **Röntgenlaborant / Praktijkbegeleider**

September 1976 – april 1981

**Wilhelmina Ziekenhuis** (*Assen*)

- **Röntgenlaborant**

#### Opleidingen

1982 – 1984 Kaderopleiding Gezondheidszorg (KHSV) te Nijmegen. Geslaagd mei 1984.  
1976 – 1980 Radiodiagnostisch Laborant (NVRL). Geslaagd april 1980.  
1975 - 1976 Fiscaal-juridisch recht. Rijksuniversiteit Groningen [RUG]  
1968 – 1975 Atheneum (Christelijke Scholengemeenschap Assen). Geslaagd in 1975.

#### Cursussen

1985-heden Diverse (interne) cursussen verkoop, marketing (NIMA A/B), communicatie (NLP), finance voor non-financials [MCE] en vakinhoudelijke cursussen

#### Competenties

Uitgebreide managementvaardigheden (strategisch - & operationeel); marktkennis van diverse markten; commerciële vaardigheden; didactische vaardigheden; kennis om theorie toegankelijk te maken in de praktijk o.a. door visualiseren; communicatieve vaardigheden [NLP]; teams beter laten presteren; concepten bedenken en laten werken; presentatietechnieken; interventietechnieken; gevoel voor Nederlandse taal; spreek - & schrijfvaardigheid Engels (goed), Duits (goed) en Frans (redelijk); computervaardigheden (MS Word/ MS Powerpoint/ MS Excel; AS400); rijvaardigheid (Rijbewijs BE)

#### Bijzonderheden

Weduwnaar [sinds 2001], 2 kinderen David & Kirsty (tweeling uit 1988)

Hobbies: tekenen, lezen, geschiedenis, genealogie

Winnaar *Data Card Award* [1991] voor het bedenken en ontwikkelen van een nationale parkeerkaart.